

**B.COM. PART- I ( Examination 2022)**

**आधार पाठ्यक्रम— सामान्य हिन्दी**

नोट: यह प्रश्न पत्र दो घण्टे की अवधि और 100 अंको का होगा।

- इकाई 1** पाठ्य पुस्तक—प्रकीर्णिका—सम्पादक—बालकृष्ण राव एवं श्री राम शर्मा, राजकमल प्रकाशन, नई दिल्ली
- इकाई 2** (क) वर्णों का वर्गीकरण—भेद प्रभेद (ख) सन्धि (ग) समास  
(घ) उपसर्ग—प्रत्यय (ड.) तत्सम—तद्भव शब्द (च) शब्द शुद्धि वाक्य शुद्धि
- इकाई 3** (क) संज्ञा और संज्ञा के विकारी तत्त्व—लिंग, वचन, कारक  
(ख) सर्वनाम (ग) विशेषण (घ) क्रिया और सहायक क्रिया—क्रिया,काल, वृत्ति,पक्ष वाच्य  
(ड.) अविकारी तत्त्व—क्रिया—विशेषण, संबंध बोधक, समुच्चय बोधक, विस्मयादि बोधक, निपात (च) विराम— चिह्न
- इकाई 4** (क) अनेकार्थी शब्द (ख) युग्म शब्द (ग) वाक्यांश के लिए एक शब्द  
(घ) पर्यायवाची शब्द (ड.) विलोम शब्द (च) मुहावरे—लोकोक्तियाँ
- इकाई 5** (क) देवनागरी लिपि की विशेषताएँ (ख) मानक हिन्दी वर्णमाला तथा अंक  
(ग) हिन्दी वर्तनी का मानक रूप (घ) कार्यालयी पत्र लेखन  
(ड.) कार्यालयी टिप्पणी (च) पारिभाषिक शब्दावली (कार्यालयी)

**प्रश्न एवं अंक विभाजन**

प्रत्येक इकाई 20 अंक की होगी —  $20 \times 5 = 100$  अंक

प्रत्येक इकाई से एक-एक अंक के बीस बहुविकल्पात्मक प्रश्न पूछे जाएँगे— $20 \times 5 = 100$  प्रश्न

**सहायक पुस्तकें**

हिन्दी शब्दानुशासन : किशोरीदास वाजपेयी

हिन्दी व्याकरण: कामताप्रसाद गुरु

हिन्दी का सामान्य ज्ञान: हरदेव बाहरी

आलेख— प्रारूप : शिवनारायण चतुर्वेदी

टिप्पणी —प्रारूप : शिवनारायण चतुर्वेदी

मानक हिन्दी वर्तनी तथा नागरी लिपि: वैज्ञानिक तथा तकनीकी शब्दावली आयोग, नई दिल्ली

**B.COM. PART- I ( Examination 2022)**

**FOUNDATION COURSE – 1**

**GENERAL ENGLISH**

**Duration: 2 Hrs.**

**Max Marks: 100**

**No. of Questions: 100 Multiple types**

Unit 1: Prescribed Texts: (20 questions)

1. R.K. Narayan: A Vendor of Sweets (Ten Questions from this text)

2. Remedial Course in English Book II (Ten Questions from this text)

Unit 2: Phrasal Verbs, Antonyms, Synonyms, Prefixes and Suffixes (20 questions)

Unit 3: Compound and Complex Sentences, Transformation of Simple, Compound and Complex sentences. (20 questions)

Unit 4: Modal auxiliaries, Common Errors involving the use of articles, prepositions and tenses. (20 questions)

Unit 5: Active and Passive Voice, Direct and Indirect Speech, Formal and Informal Letters, Sequential Sentences. (20 questions)

Division of Questions And Marks:

Each Unit will be of 20 marks **(20x5=100 Marks)**

From Each Unit 20 multiple choice questions of one mark each will be given. **(20x5 = 100 questions)**

**B.COM. PART- I (Examination 2022)**

**Group I PAPER I**

**FINANCIAL ACCOUNTING**

- Unit 1 : Meaning and scope of Accounting : Need, development and definition of accounting, Objectives of accounting, Accounting Principles, Concepts & Conventions, Introduction of International Financial Reporting Standards and Indian Accounting Standards (IFRSs and Ind-ASs), Depreciation; Sectional and Self Balancing System; Average Due Date.
- Unit 2: (a) Accounts from Incomplete Records  
(b) Accounting for Non-Profit-Making Organizations  
(c) Departmental Accounts
- Unit 3 : Insurance Claims : Loss of Stock & Consequential Losses; Royalty Accounts, Consignment Accounts
- Unit 4 : Accounting for Joint Ventures; Advanced Problems of Partnership Firm related to Admission, Retirement & Death of Partners.
- Unit 5 : Dissolution of Partnership firm, Piecemeal distribution of cash, Amalgamation of two partnership firms and conversion of firm into a company.

**Group I PAPER I**

**समूह-1, प्रश्न पत्र -1 : वित्तीय लेखांकन**

- इकाई -1 लेखांकन का अर्थ एवं क्षेत्र: लेखांकन की आवश्यकता, विकास एवं परिभाषा, लेखांकन के उद्देश्य, लेखांकन सिद्धान्त, अवधारणाएं एवं परम्पराएं, अन्तर्राष्ट्रीय वित्तीय रिपोर्टिंग प्रमाण (IFRS) एवं भारतीय लेखांकन प्रमाणों (Ind ASs) का परिचय, हास, वर्गीय सन्तुलन एवं स्वकीय सन्तुलन खाता पद्धति, औसत देय तिथि
- इकाई-2 (अ) अपूर्ण अभिलेखों से खाते  
(ब) गैर लाभकारी संगठनों के लिए लेखांकन  
(स) विभागीय खाते
- इकाई-3 बीमा सम्बन्धी दावे-स्कन्ध की हानि तथा परिणामी हानि, अधिकार शुल्क खाते, प्रेषण खाते.
- इकाई-4 संयुक्त साहस खाते, साझेदारी फर्म में साझेदारों का प्रवेश, सेवानिवृत्ति और मृत्यु से सम्बन्धित उच्च स्तरीय समस्याएँ
- इकाई-5 साझेदारी फर्म का विघटन, रोकड़ का क्रमिक वितरण, दो साझेदारी फर्मों का सम्मेलन एवं साझेदारी फर्म का कम्पनी में परिवर्तन

**SUGGESTED READINGS :**

Agarwala, A.N. & Agarwala, K.N. : Higher Science of Accounting, Kitab Mahal, Allahabad.

Anthony, R.N. and Reece, J.S. : Accounting Principles, Rich Irwin Ine.

Copendium of Statement and Standards of Accounting, The Insttt. of Chartered Accountants of India, New Delhi.

Gupta, R.L. and Radhaswamy, M: Financial Accounting, Sultanchand and Sons, New Delhi.

Maheshwari S.N: Financial Accounting, Vikas Publishing House, New Delhi.

Monga, J.R. Ahuja, Girish, and Sehgal, Ashok: Financial Accounting, Mayur paper Book, Nodia.

Shukla, M.C. Grewal, T.S. and Gupta, S.C.L.: Advanced Accounting, S. Chand & Co. New Delhi.

Jain, Khandelwal and Pareek: Financial Accounting, Ajmera Book Company, Jaipur.

**B.COM. PART- I (Examination 2022)**

**Group I PAPER II**

**COST ACCOUNTING**

- Unit 1 : Introduction of Cost Accounting, Concept and Types of Cost, Methods of Costing, Elements of Cost, Material Cost Control
- Unit 2: Employee Cost (Labour Cost), System of Wage Payment, Incentive Plans; Overhead: Meaning, Classifications, Allocation, Apportionment and Absorption of Overheads
- Unit 3 : Unit or Single Output Costing – Cost Sheet and Statements of Cost, Tender Pricing, Production Account, Reconciliation between Cost and Financial Profit
- Unit 4 : Process Costing : Treatment of Normal and Abnormal Losses and Effectives, By-Product and Joint Products, Inter Process Profit: Operating Costing
- Unit 5: Job, Batch and Contract Costing; Standard Costing- Meaning of Standard Cost and Standard Costing; Advantage and Application; Variance Analysis- Material and Labour.

**समूह- I प्रश्न पत्र – II : लागत लेखांकन**

- इकाई –1 लागत लेखांकन का परिचय, लागत की अवधारणा एवं प्रकार, लागत लेखांकन की विधियाँ, लागत के तत्व, सामग्री लागत नियन्त्रण
- इकाई–2 कर्मचारी लागत (श्रम लागत), मजदूरी भुगतान पद्धतियाँ, प्रेरणात्मक योजनाएँ। उपरिव्यय— अर्थ, वर्गीकरण, बंटन, अनुभाजन व अवशोषण, उपरिव्ययों का अवशोषण
- इकाई–3 इकाई या एकल उत्पाद लेखांकन: लागत पत्र तथा लागत विवरण पत्र, टेण्डर या निविदाएँ, उत्पादन खाता, लागत व वित्तीय लाभों का मिलान
- इकाई–4 प्रक्रिया लागत लेखांकन—सामान्य एवं असामान्य हानि (क्षय) तथा असामान्य लाभ का उपचार, उप उत्पाद एवं संयुक्त उत्पाद, अन्तः प्रक्रिया लाभ, संचालन लागत लेखांकन
- इकाई–5 उपकार्य, समूह तथा ठेका लागत लेखांकन; प्रमाप लागत लेखांकन: प्रमाप लागत एवं प्रमाप लागत लेखांकन का अर्थ, लाभ व अनुप्रयोग, विचरण विश्लेषण—सामग्री एवं श्रम

**SUGGESTED READINGS :**

Agarwal, M.L. : Cost Accounting, Satiya Bhawan, Agra

Arora, M.N. : Cost Accounting-Principles and Practices, Vikas, New Delhi.

Horngren, Charles, Foster and Datar : Cost Accounting-A, Managerial Emphasis, Prentice Hall of India, N. Delhi.

Jain, S.P. and Narang, K.L. : Cost Accounting, Kalyani, Publisher, New Delhi.

Khan, M.Y. and Jain P.K. : Cost Accounting, Tata McGraw-Hill, New Delhi.

Maheshwari, S.N. : Advance Problems and Solutions in Cost Accounting, Sultan Chand, N. Delhi.

Oswal & Maheshwari: Lagat Lekhankan, Ramesh Book Depot, Jaipur.

Tulsian P.C. : Practical Costing, New Delhi.

Jain, Khandelwal and Pareek: Cost Accounting, Ajmera Book Company, Jaipur.

## **B.COM. PART- I (Examination 2022)**

### **Group II PAPER I**

### **BUSINESS ECONOMICS**

*Objective :* This course is meant to acquaint the student with the principles of Business Economics as are applicable in business

- Unit 1 : Meaning and Scope of Business Economics, Features, Significance, Role, Functions, Responsibilities of a Business Economist, Micro and Macro Economic Analysis: Meaning, Definition, Concept, Importance, National Income and Economic Welfare, Role of Micro and Macro Economics Analysis in formation of business policies, Limitation. Demand Analysis: Utility approach – Meaning, Definition, Characteristics, Measurement, Total and marginal Utility, Law of Diminishing Marginal Utility, Law of Equi-Marginal Utility: Scope, Importance, Criticism.  
Demand Analysis : Indifference Curve Approach: Meaning, Definition, Assumption, Characteristics, Limitation, Application, Superiority of indifference curve analysis over utility analysis. Superiority of ordinal approach.
- Unit 2 : Law of Demand : Meaning, Definitions, Demand Function, Determinants, Assumptions, Demand Schedule, Demand Curve, Extension and Contraction, Increase or Decrease in Demand, Exceptions. Elasticity of demand: Meaning, Definition, Price Elasticity of demand, Methods, types of Elasticity, Factors affecting Elasticity of Demand, Significance. Demand Forecasting: Meaning, Definitions, Characteristic, Objectives, determinants, Phases, Methods or Techniques, Significance, Demand forecasting for new Project.  
Cost and Output Analysis: Concept, types of cost, short run and long run cost curve, Economics and diseconomies of scale. Production Function: Meaning, Type, Law of Return. ISO-Product-Curve: Meaning, Characteristic, ISO-Cost-Curve, Return to Scale. Law of Supply: Meaning, Definition, supply function, Determinants, Assumption, Supply Curve, Price Elasticity of Supply, Degree of price, Elasticity of Supply. Revenue Analysis: Total revenue, Average revenue, Marginal revenue, Inter-Relationship among TR-AR-MR, Role of Time Element in Price Determination; Market price and Normal price: Characteristic, determination.
- Unit 3 : Market: Meaning, Definition, Characteristic, Classification. Market Structure. Perfect Competition, Monopoly, Imperfect Competition, Monopolistic Competitor, Oligopoly, Duopoly. Price and output determination under perfect competition: Meaning, feature, Firm and Industry equilibrium: short period, long period. Price and output determination under Monopoly: Meaning, Definition, Characteristic, short period, long period, Equilibrium under different cost condition.  
Discriminating Monopoly: Meaning, Condition, Types, price and output determination, Dumping, justification for price discrimination, price and output determination under imperfect/monopolistic competition: Meaning, Definition, feature, Firm equilibrium: short period, long period.

Price and output determination under Oligopoly: Meaning and Definition, Characteristic, Independent pricing, Price war, Price Rigidity, price collusion, price leadership.

Unit 4 : Factor Pricing: Meaning and Definition, Need, Problems, Importance, Theory of Distribution: Classical, Modern and Marginal Productivity Theory: Meaning, assumption, criticism, factor pricing under Perfect-competition, Imperfect Competition.

Theory of Rent: Meaning and Definition, Types, Ricardian theory: Evaluation, Intensive and Extensive cultivation, Salient feature, Criticism, Modern theory of Rent, Rent element in wages-interest-profit, Relationship of Rent and price, Scarcity Rent, Quasi Rent, Factor affecting Rent, Rent & Economic Policy.

Theory of Wages: Meaning, Normal and Real wage, Factors affecting Real wage, Marginal and discounted marginal productivity, demand and supply theory of wage,

Unit 5: Theory of Interest: Meaning, Definition, Gross-Net interest, components of interest, causes of variation in interest rate, economic progress and rate of interest, negative rate of interest, justification of interest under Capitalist Economy, Real and Monetary theories of Interest: Fisher, Marginal productivity, classical, Keynes liquidity preference, loanable fund, Modern Theory. Theory of Profit: Meaning, Definition, nature and scope, various concept of profit, Theories of Profit: Marginal productivity, Dynamic, Innovation, Hawley, Knight, demand and supply.

**Group II, PAPER I**  
**व्यावसायिक अर्थशास्त्र**

**इकाई 1:** व्यावसायिक अर्थशास्त्र का अर्थ, एवं क्षेत्र, लक्षण, महत्व, भूमिका, कार्य, व्यावसायिक अर्थशास्त्री का उत्तरदायित्व, व्यष्टि एवं समष्टि आर्थिक विश्लेषण: अर्थ, परिभाषा, अवधारणा, महत्व, राष्ट्रीय आय तथा आर्थिक कल्याण, व्यष्टि एवं समष्टि आर्थिक विश्लेषण की व्यावसायिक नीतियों के निर्धारण में भूमिका, सीमाएं, माँग विश्लेषण: उपयोगिता दृष्टिकोण—अर्थ, परिभाषा, विशेषताएँ, माप, कुल उपयोगिता एवं सीमान्त उपयोगिता, सीमान्त उपयोगिता ह्रास नियम, सम—सीमान्त उपयोगिता नियम: क्षेत्र महत्त्व, आलोचनाएँ।

माँग विश्लेषण: उदासीनता वक्र दृष्टिकोण: अर्थ, परिभाषा, मान्यता, विशेषताएँ, सीमाएं, अनुप्रयोग, उदासीनता वक्र विश्लेषण की उपयोगिता विश्लेषण पर श्रेष्ठता: क्रमवाचक दृष्टिकोण की श्रेष्ठता।

**इकाई 2:** माँग का नियम: अर्थ, परिभाषा, माँग कार्य, निर्धारण, मान्यताएँ, माँग सारणी, माँग वक्र, विस्तार एवं संकुचन, माँग में वृद्धि या कमी, अपवाद, माँग की लोच: अर्थ, परिभाषा, माँग की कीमत लोच, विधियाँ, माँग के प्रकार, माँग की लोच की प्रभावित करने वाले कारक, लक्षण, माँग पूर्वानुमान: अर्थ, परिभाषा, विशेषताएँ, उद्देश्य, निर्धारकों, चरणों, विधियाँ या तकनीकें, लक्षण, नवीन परियोजना के लिए माँग पूर्वानुमान।

लागत एवं उत्पादन विश्लेषण: अवधारणा, लागत के प्रकार, अल्पकाल एवं दीर्घकाल लागत वक्र, पैमाने की मितव्ययिताएँ एवं अमितव्ययिताएँ, उत्पादन फलन: अर्थ, प्रकार, उत्पत्ति के नियम समोत्पाद वक्र: अर्थ विशेषताएँ, सम—लागत वक्र, पैमाने के प्रतिफल, पूर्ति का नियम: अर्थ, परिभाषा, पूर्ति कार्य, निर्धारकों, मान्यताएँ, पूर्ति वक्र, कीमत, पूर्ति की



लोच, कीमत श्रेणी, पूर्ति की लोच, आगम विश्लेषण: कुल आगम, औसत आगम, सीमान्त आगम, कुल आगम-औसत आगम-सीमान्त आगम में अन्तर सम्बंध, मूल्य निर्धारण में समय तत्त्व की भूमिका: बाजार मूल्य और सामान्य मूल्य, विशेषताएँ, निर्धारण ।

**इकाई 3:** बाजार: अर्थ, परिभाषा, विशेषताएँ, वर्गीकरण, बाजार ढांचा, पूर्ण प्रतियोगिता, एकाधिकार, अपूर्ण प्रतियोगिता, एकाधिकारात्मक प्रतियोगी/प्रतियोगिता, अल्पाधिकार, दूयाधिकार।  
पूर्ण प्रतियोगिता में उत्पादन तथा मूल्य का निर्धारण: अर्थ, लक्षण, फर्म एवं उद्योग का साम्य: अल्पकाल, दीर्घकाल एकाधिकार के अन्तर्गत मूल्य एवं उत्पादन निर्धारण: अर्थ, परिभाषा, विशेषताएँ, अल्पकाल, दीर्घकाल, विभेदात्मक लागत दशाओं में साम्य।  
विभेदात्मक एकाधिकार: अर्थ, शर्तें/दशा, प्रकार, कीमत तथा उत्पादन निर्धारण, राशि पातन (Dumping), मूल्य विभेद का औचित्य, अपूर्ण प्रतियोगिता/एकाधिकारत्मक प्रतियोगिता के अन्तर्गत मूल्य तथा उत्पादन का निर्धारण: अर्थ, परिभाषा, लक्षण, फर्म का साम्य: अल्पकाल, दीर्घकाल, अल्पाधिकार के अन्तर्गत मूल्य तथा उत्पादन का निर्धारण: अर्थ, परिभाषा, विशेषताएँ, स्वतंत्र कीमत निर्धारण, कीमत युद्ध, मूल्य दृढ़ता, कीमत गुटबन्धी, मूल्य नेतृत्व।

**इकाई 4:** साधन कीमत निर्धारण: अर्थ, परिभाषा, आवश्यकता, समस्या, महत्त्व, वितरण का सिद्धान्त: परम्परागत, आधुनिक एवं सीमान्त उत्पादकता सिद्धान्त: अर्थ, मान्यताएँ, आलोचना, पूर्ण प्रतियोगिता के अन्तर्गत साधन कीमत निर्धारण, अपूर्ण प्रतियोगिता।  
लगान का सिद्धान्त: अर्थ एवं परिभाषा, प्रकार रिकार्डों का सिद्धान्त: मूल्यांकन/समीक्षा, गहन एवं विस्तृत खेती, प्रमुख विशेषताएँ, आलोचना, लगान का आधुनिक सिद्धान्त, मजदूरी, ब्याज व लाभ में लगान तत्त्व, लगान एवं मूल्य में सम्बंध, दुर्लभता लगान, आभास लगान लगान को प्रभावित करने वाले कारक, लगान तथा आर्थिक नीति।  
मजदूरी के सिद्धान्त: अर्थ, असल एवं वास्तविक मजदूरी, असल मजदूरी को प्रभावित करने वाले तत्त्व, सीमान्त एवं बढायुक्त सीमान्त उत्पादकता, मजदूरी का माँग-पूर्ति सिद्धान्त।

**इकाई 5:** ब्याज का सिद्धान्त: अर्थ, परिभाषा, सकल-शुद्ध ब्याज, ब्याज के तत्त्व, ब्याज की दरों में भिन्नता के कारण, आर्थिक प्रगति एवं ब्याज दर, ऋणात्मक ब्याज दर, पूंजीवादी अर्थव्यवस्था में ब्याज का औचित्य, ब्याज को वास्तविक एवं मौद्रिक सिद्धान्त: फीशर, सीमान्त उत्पादकता, प्रतिष्ठित सिद्धान्त, कीन्स का तरलता अधिमान सिद्धान्त, ब्याज का उधार देय कोष सिद्धान्त, आधुनिक सिद्धान्त, लाभ के सिद्धान्त: अर्थ, परिभाषा, प्रकृति एवं क्षेत्र, लाभ की विभिन्न अवधारणा, लाभ के सिद्धान्त: सीमान्त उत्पादकता, प्रावैगिक, नव-प्रवर्तन, हॉले, नाइट, मांग एवं पूर्ति।

### **SUGGESTED READINGS :**

- Choudhary, C.M.: Business Economics.  
Ojha B.L.: Business Economics.  
Agarwal M.D., Somdeo : Business Economics.  
Mathur B.L. Rathore M.S. and Dave R.K. : Business Economics.  
Seth M.L. : Principles of Economics.  
Ahuja H.L. : Advanced Economic Theory.  
Dewett K.K. : Modern Economic Theory.  
Sinha V.C. : Business Economics.  
Mithani, D.M.: Principles of Economics  
Agarwal & Agarwal: Vyavsayik Arthshastra

## B.COM. PART- I (Examination 2022)

### Group II PAPER II

#### ECONOMIC ENVIRONMENT

**Objective :** This Course aims at acquainting the student with the emerging issues in business at the national and international level in the light of the policies of liberalization and globalization.

**Unit 1:** Indian Economic and non-economic environment, concept, components and importance, characteristics, objectives, affecting factors.

Economic Trends: Income and Saving; Investment, Income, Saving, Concept and Trends. Economic planning: Critical Appraisal of 11<sup>th</sup> and 12<sup>th</sup> Five Year Plan. Objectives, targets and Strategies of present Five Year Plan.

**Unit 2:** Problems relating to Population; Unemployment; Poverty; Regional Imbalances; Parallel Economy

**Unit 3:** Economic Policies : Monetary Policy; Fiscal Policy; Export and Import; Foreign Investment Policy.

**Unit 4:** Industrial Development & Industrial Policy, Industrial Sickness; Economic Reforms; Liberalization; Small Scale & Cottage and Village Industries

**Unit 5:** International Environment : India and the World Economy, Problems of Developing countries; International Economic Institutions; WTO, IMF, World Bank, ADB.

### Group II, PAPER I

#### आर्थिक पर्यावरण

इकाई 1 : भारतीय आर्थिक पर्यावरण एवम् गैर-आर्थिक पर्यावरण, अवधारणा, संघटक एवम् महत्त्व विशेषताएँ, उद्देश्य, प्रभावित करने वाले घटक  
आर्थिक प्रवृत्तियाँ: आय तथा बचत, विनियोग, आय, बचत, अवधारणा तथा प्रवृत्तियाँ, आर्थिक नियोजन, 11वीं तथा 12वीं पंचवर्षीय योजना का आलोचनात्मक मुल्यांकन, वर्तमान पंचवर्षीय योजना के उद्देश्य, लक्ष्य तथा रणनीति।

इकाई 2 : जनसंख्या, बेरोजगारी, गरीबी, क्षेत्रीय असंतुलन, एवं समानान्तर अर्थव्यवस्था से सम्बन्धित समस्याएँ।

इकाई 3 : आर्थिक नीतियाँ: मौद्रिक नीति, राजकोषिय नीति, आयात एवं निर्यात नीति एवम् विदेशी विनियोग नीति।

इकाई 4 : औद्योगिक विकास तथा औद्योगिक नीति, औद्योगिक रुग्णता, आर्थिक सुधार, उदारीकरण, लघु व कुटीर तथा ग्रामीण उद्योग।

इकाई 5 : अन्तर्राष्ट्रीय पर्यावरण: भारत तथा वैश्विक अर्थव्यवस्था, विकासशील राष्ट्रों की समस्याएं अन्तर्राष्ट्रीय आर्थिक संस्थाएं: विश्व व्यापार संगठन, अन्तर्राष्ट्रीय मुद्रा कोष, विश्व बैंक, एशियन विकास बैंक।

#### SUGGESTED READINGS

Sundaram & Black : *The International Business Environment*, prentice Hall, New Delhi

Agarwal, A.N. : *Indian Economy*, Vikas publishing House, Delhi

Khan, Farooq A. : *Business and Society*, S.Chand, Delhi

Dutt, R. and Sundharam, K.P.M. : *Indian Economy*, S.Chand, Delhi

Misra. S.K. and Puri, V.K. : *Indian Economy*, Himalaya Publishing House, New Delhi

Hedge, Ian : *Environmental Economics*, Macmillan. Hampshire

Dutt Rudder : *Economic Reforms in India - A critique* S. Chand, New Delhi

Gupta, Swami and Vaishnav : *Economic and Business Environment*.

Mathur B.L. & Dave R.K.: *Economic Environment*

**B.COM. PART- I (Examination 2022)**

**Group III PAPER I**

**PRINCIPLES OF BUSINESS MANAGEMENT**

- Unit 1:** Introduction: Concept, nature, process and significance of management; Managerial roles (Mintzberg); An overview of functional areas of management, Development of Management Thoughts - Classical, Neo-classical and Contingency approaches.
- Unit 2:** Environment analysis and diagnosis. Planning: Concept, process, types, levels, advantages, disadvantages and principles of planning. Decision making- concept and process; Bounded rationality; Management by objective (MBO).
- Unit 3:** Organisation: Concept, nature, process and significance, Authority and responsibility relationships. Centralization and Decentralization. Span of Management. Departmentation. Organisation Structure-forms and contingency factors.
- Unit 4:** Direction: Meaning & Principles. Motivation and Leading people at work: Motivation- concept, importance, Theories of - Maslow, Herzberg, McGregor and McClelland: Financial and Non-Financial incentives.  
Leadership- concept and leadership styles; leadership theories-Greatman theory, Trait Theory, Managerial Grid, Likert's System of Management.  
Communication - Nature, process, networks and barriers; effective communication.
- Unit 5:** Managerial control: concept and process; Effective control system; Techniques of control.  
Coordination: Meaning, Importance, Principles and Techniques.

**B.COM. PART- I (Examination 2022)**

**Group III PAPER I**

**व्यावसायिक प्रबन्ध के सिद्धान्त**

- इकाई 1:** परिचय: अवधारणा, प्रकृति, प्रक्रिया एवं प्रबन्ध की उपादेयता, प्रबंधकीय भूमिका (मिन्टजबर्ग), प्रबन्ध के क्रियात्मक क्षेत्रों का एक परिदृश्य, प्रबंध विचारधारा का विकास— परम्परागत/प्रतिष्ठित, नव-परम्परागत/नव प्रतिष्ठित पद्धतियां, आकस्मिकता उपागम।
- इकाई 2:** वातावरण विश्लेषण एवं नैदानिकी नियोजन: अवधारणा, प्रक्रिया एवं प्रकार। स्तर, लाभ, हानियां, नियोजन के सिद्धान्त, निर्णयन-अवधारणा एवं प्रक्रिया, आबद्ध विवकेशीलता, उद्देश्यों द्वारा प्रबन्ध।
- इकाई 3:** संगठन: अवधारणा, प्रकृति, प्रक्रिया एवं उपादेयता, अधिकार एवं उत्तरदायित्व में संबंध, केन्द्रीयकरण एवं विकेन्द्रीयकरण, प्रबंध का विस्तार, विभागीयकरण, संगठनात्मक संरचना— प्रारूप एवं आकस्मिकता तत्व।
- इकाई 4:** निर्देशन : अर्थ एवं सिद्धान्त, अभिप्रेरण एवं कार्य पर लोगो को नेतृत्व देना: अभिप्रेरण-अवधारणा, सिद्धान्त-मास्लो, हर्जबर्ग, मैकग्रेगर एवं मैक्लेलेड: वित्तीय एवं अवित्तीय प्रेरणाएं। नेतृत्व-अवधारणा एवं नेतृत्व शैलियां, नेतृत्व सिद्धान्त, महान व्यक्ति का सिद्धान्त, गुणमूलक सिद्धान्त, प्रबन्धकीय ग्रिड, प्रबंध की लिकर्ट पद्धति। संदेशवाहन-प्रकृति, प्रक्रिया, तंत्र एवं बाधाएं: प्रभावी संदेशवाहन।
- इकाई 5:** प्रबन्धकीय नियंत्रण: अवधारणा एवं प्रक्रिया, प्रभावी नियंत्रण पद्धति, नियंत्रण की तकनीके। समन्वय: अर्थ, महत्व, सिद्धान्त एवं तकनीके।

**SUGGESTED READINGS**

- Harold Knootz & Heinz Wehrich: Essentials of Management, Tata McGraw Hill, New Delhi
- Louis A. Allen : *Management and Organisation*, McGraw Hill, Tokyo
- Ansoff, H.I. : *Corporate Strategy*, McGraw Hill, New York
- Hampton David R. : *Modern Management*, McGraw Hill, New York
- James A.F. Stoner, R. Edward Freeman, Daniel R. Gilbert, Jr.:  
*Management*, Prentice Hall, New Delhi.
- Harsey, Paul and Blanchard Kenneth H: *Management of Organizational Behaviour-Utilizing the Human Resources*, Prentice Hall of India, New Delhi
- John M. Ivancevich, James H. Donnelly, Jr. James L. Gibson,: *Management Principles and Functions*. AITBS Publishers and Distributors, New Delhi.
- George R. Terry, Stephgen G. Franklin: *Principles of Management*, AITBS Publishers and Distributors, New Delhi.
- R.D. Agarwal: *Organization and Management*, Tata McGraw Hill, New Delhi.

**B.COM. PART- I (Examination 2022)**  
**Group III PAPER II**  
**BUSINESS REGULATORY FRAMEWORK**

- Unit 1 : The Indian Contract Act, 1872, Section 1 to 36
- Unit 2 : The Indian Contract Act, 1872, Section 37 to 75
- Unit 3: Special Contracts; Indemnity; Guarantee; Bailment and pledge, Agency
- Unit 4 : Indian Sale of Goods Act, 1930
- Unit 5 : The Arbitration and Conciliation Act, 1996

**व्यावसायिक नियमन व्यवस्था**

- इकाई 1 : अनुबन्ध का कानून ( 1872 ) : धारा 1 से 36
- इकाई 2 : अनुबन्ध का कानून ( 1872 ) : धारा 37 से 75
- इकाई 3 : विशिष्ट अनुबंध : हानिरक्षा, गारंटी, निक्षेप एवं गिरवी, एजेन्सी
- इकाई 4 : भारतीय वस्तु ( माल ) विक्रय अधिनियम 1930
- इकाई 5 : माध्यस्थम् और सुलह अधिनियम, 1996

**SUGGESTED READINGS**

- Desai, T.R. : Contract Act, Sale of Goods Act and Partnership  
Accounts, S.C. Sarkar & Sons Pvt. Ltd., Kolkata
- Singh, Avtar : The Principles of Mercantile Law, Eastern Book Company, Lucknow
- Kuchal, M.C. : Business Law , Vikas Publishing House, New Delhi
- Kapoor, N.D. : Business Law , Sultan Chand & Sons, New Delhi
- Chandra, P.R. : Business Law, Galgotia, New Delhi
- The Indian Contract Act, 1872- Bare Act.
- The Sale of Goods Act, 1930- Bare Act.
- The Arbitration and Conciliation Act, 1996- Bare Act.
- Vanijyik Vidhi Ke Sidhant- Avtar Singh.
- वाणिज्यिक विधि के सिद्धान्त—अवतार सिंह